



**SLOBODNA ZONA PIROT**

## **STRATEGIJA UPRAVLJANJA RIZICIMA**

**NOVEMBAR 2025**

## **SADRŽAJ:**

|  |    |
|--|----|
| 1. CILJ .....  | 2  |
| 2. SVRHA I OBLAST PRIMENE .....                                  | 3  |
| 3. PRAVNI OKVIR I DEFINICIJE .....                               | 3  |
| 4. UPRAVLJANJE RIZIKOM / ULOGE / NADLEŽNOSTI I ODGOVORNOSTI..... | 4  |
| 5. PROCES UPRAVLJANJE RIZICIMA .....                             | 5  |
| 6. KATEGORIJE RIZIKA.....  | 7  |
| 7. APETIT ZA RIZIKOM.....  | 8  |
| 8. MATRICA RIZIKA .....  | 8  |
| 9. UČINAK UPRAVLJANJA RIZICIMA.....                              | 10 |
| 10. PREGLED I ODOBRAVANJE .....                                  | 10 |
| 11. ZAVRŠNE ODREDBE .....  | 10 |
| 12. PRILOZI.....   | 10 |

## 1. CILJ

Slobodna zona Pirot a.d., Pirot -dalje Slobodna zona kao jedna od vodećih slobodnih zona Republike Srbije, od svog osnivanja 1996. godine gradi prepoznatljiv i jedinstven imidž.

Slobodna zona ima sertifikovane integrisane sisteme menadžmenta prema zahtevima standarda SRPS ISO 9001:2015, SRPS ISO 14001:2015 i SRPS ISO 45001:2018, SRPS ISO / IEC 27001:2022,



Svojom vizijom, misijom i osnovnim vrednostima, Izjavom o politici kvaliteta, politici bezbednosti i zdravlja na radu i politici životne sredina, Izjavom o društvenoj odgovornosti Slobodna zona jasno iskazuje svoju opredeljenost prema održivom razvoju, što podrazumeva odgovoran odnos prema svojim interesnim stranama - korisnicima usluga, zaposlenima, vlasnicima, poslovnim partnerima, životnoj sredini, lokalnom okruženju, kao i društvu u celini.

Vizija SLOBODNE ZONE PIROT je:

**POSTATI VODEĆI INDUSTRIJSKI I LOGISTIČKI CENTAR  
KOJI DAJE PUNI DOPRINOS ODRŽIVOM RAZVOJU REGIONA**

Misija SLOBODNE ZONE PIROT je:

**STVARANJE NAJPOVOLJNIJEG POSLOVNOG AMBIJENTA  
RADI PRIVLAČENJA DOMAĆIH I STRANIH KOMPANIJA  
KOJE SE BAVE VISOKOTEHNOLOŠKOM PROIZVODNJOM  
NAMENJENOJ IZVOZU KAO I PRUŽANJE KVALITETNIH USLUGA KORISNICIMA**

Osnovne vrednosti SLOBODNE ZONE PIROT su:

- **POŠTOVANJE KORISNIKA USLUGA** - Uspostavljajući partnerske odnose, zasnovane na međusobnom poverenju, našim korisnicima pružamo realne mogućnosti za realizaciju njihovih ciljeva i poslovnih planova. U tom smislu napor menadžmenta, stručnog i operativnog osoblja su primarno usmereni na pružanje usluga po principu one stop shop, koje funkcionalno i kvalitativno, zadovoljavaju očekivanja, zahteve i potrebe korisnika.
- **POŠTOVANJE ZAPOSLENIH** - Jedna od osnovnih premisa za ostvarenje naših poslovnih ciljeva je zadovoljstvo zaposlenih. Nastojimo da se prema njima odnosimo kao prema članovima porodice i dobrim prijateljima, da ih podstičemo da svojom kreativnošću i ličnim potencijalima doprinose zajedničkom uspehu.
- **ODNOS PREMA DRUŠTVU I ŽIVOTNOJ SREDINI** - Naše procese i prostore realizujemo i organizujemo tako da u potpunosti zadovoljimo principe odgovornog društvenog ponašanja, od kojih su održivi razvoj i očuvanje i unapređenje životne sredine preduslovi za poboljšanje kvaliteta života sadašnjih i budućih generacija.
- **POŠTOVANJE INTERESA VLASNIKA** - Pored održavanja dugoročne stabilnosti poslovanja fokusiramo se na ekonomske performanse, uz racionalno korišćenje i uz punu odgovornost za održavanje i razvoj svih resursa, kao osnove za očuvanje trajnih vrednosti i stvaranje profita.
- **POŠTOVANJE POSLOVNIH PARTNERA** - Umešnom koordinacijom poslovnih aktivnosti i efikasnim protokom usluga i informacija nastojimo da svako od učesnika u vrednosnom lancu ostvari očekivanu dobit i maksimizira svoj profit.
- **ODNOS PREMA BEZBEDNOSTI INFORMACIJA** – "Podatak je danas najvrednija sirovina, a informacija imovina,„. Nastojimo da sačuvamo poverljivost, dostupnost i integritet informacija i informacionih resursa tako da u potpunosti budemo usklađeni sa relevantnim zakonskim, regulatornim i ugovornim zahtevima, razvijanjem bezbednosne kulture i svesti zaposlenih o njihovoj ulozi i odgovornostima i uvažavanjem interesa zainteresovanih strana.

**Izjava o politici kvaliteta, politici bezbednosti i zdravlja na radu i politici životne sredine**

Slobodna zona Pirot svoj poslovni uspeh i očuvanje leaderske pozicije u Srbiji i regionu bazira na politici pružanja usluga takvog kvaliteta koji će osvojiti korisnika i zadovoljiti njihove potrebe, stvaranju bezbednog i zdravog radnog okruženja i očuvanju i unapređenju životne sredine.

**Izjava o društvenoj odgovornosti**

Rukovodstvo Slobodne zone Pirot, svesno mogućih uticaja svojih odluka i aktivnosti na društvo i životnu sredinu, teži da kroz transparentno i etičko ponašanje doprinosi održivom razvoju, uz poštovanje i ispunjavanje očekivanja svih interesnih strana, i u skladu sa međunarodnim pravilima ponašanja.

Takođe, svetski ocenjivač društveno odgovornog i održivog poslovanja kompanija - Eco Vadis, ocenio je Slobodnu zonu 2023 srebrnom medaljom za postignute rezultate u kategorijama očuvanja i upravljanja životnom sredinom, održivosti usluga i lanca snabdevanja, prava zaposlenih i njihovu

bezbednost, etičko ponašanje, posvećenost ljudskim pravima kao i novim poslovnim modelima čime se Slobodna zona svrstala u 18% najbolje ocenjenih kompanija na svetu, a u sam vrh kompanija koje vrše istu ili sličnu delatnost.



**U POTPUNOJ KOREALACIJI  
SA SERTIFIKOVANIM INTEGRISANIM SISTEMOM MENADŽMENTA  
NALAZI SE I SISTEM FUK-A, ČIJE JE DEO OVA STRATEGIJA**

## **2. SVRHA I OBLAST PRIMENE**

Svrha ove strategije upravljanja rizicima je da se pruže smernice u pogledu upravljanja rizicima, da bi se podržalo ostvarivanje ciljeva Slobodne zone Pirot a.d., kroz ostvarenje Vizije, Misije i osnovnih vrednosti, osigurala zaštita interesa svih zainteresovanih strana, poslovne imovine, obezbedila finansijska održivost.

Ova Strategija se primenjuje na sve poslovne procese Slobodne zone i primenjuje se na sve zaposlene i sva angažovana lica.

## **3. PRAVNI OKVIR I DEFINICIJE**

Ova Strategija upravljanja rizicima je u skladu sa zakonskim propisima, Priručnikom za finansijsko upravljanje i kontrolu (Priručnik za FUK) i Smernicama za upravljanje rizicima.

Rizik predstavlja verovatnoću da će se desiti određeni događaj koji bi mogao imati negativan uticaj na ostvarivanje ciljeva Slobodne zone Pirot. Rizik se meri kroz njegove posledice (uticaj) i verovatnoću dešavanja

Prioritet je da se razmotre oni rizici koji imaju uticaj na strateške ciljeve Slobodne zone Pirot ad, koji se razmatraju u delu poslovnog procesa upravljanja Slobodnom zonom. međutim, neophodno je da se razmotre i ostali rizici koji mogu nastati na nivou unutrašnjih organizacionih jedinica Slobodne zone Pirot ad, sa posledicom merenom 3 i više.

## **4. UPRAVLJANJE RIZIKOM / ULOGE / NAGLEŽNOSTI I ODGOVORNOSTI**

Da bi proces upravljanja rizicima adekvatno funkcionisao, neophodno je osigurati organizacione predušlove za ovaj proces. To uključuje propisanu odgovornost rukovodstva u procesu upravljanja rizicima, obrazovanje Radne grupe za razvoj sistema FUK, definisanje uloge i odgovornosti koordinatora Radne Grupe kao i ostalih rukovodilaca unutrašnjih organizacionih jedinica i svih zaposlenih. Izvršni direktor donosi rešenje o imenovanju rukovodioca za FUK i rešenje o koordinaciji aktivnosti na upravljanju rizicima kao i rešenje o obrazovanju radne grupe za FUK, kojima će se definisati njihove uloge i odgovornosti.

|   |   |
|---|---|
| Izvršni direktor                                | Obezbeđuje strategiju, vrši nadzor i pregled procesa upravljanja rizicima   |
| Rukovodilac Radne grupe za FUK                  | Predvodi kulturu upravljanja rizikom i daje saglasnost na godišnju ocenu rizika   |
| Radna grupa za FUK ili Koordinator za FUK       | Kontinuirano unapređuje strategiju upravljanja rizicima i okvir koji je u njenoj osnovi   |
| Rukovodioci unutrašnjih organizacionih jedinica | Obezbeđuju da zaposleni u njihovim organizacionim jedinicama postupaju u skladu sa strategijom upravljanja rizicima i insistiraju na uspostavljanju okruženja u kome se vrši identifikacija rizika i upućivanje na više upravljačke nivoe |
| Zaposleni i angažovana lica                     | Postupaju u skladu sa politikama i procedurama upravljanja rizicima   |

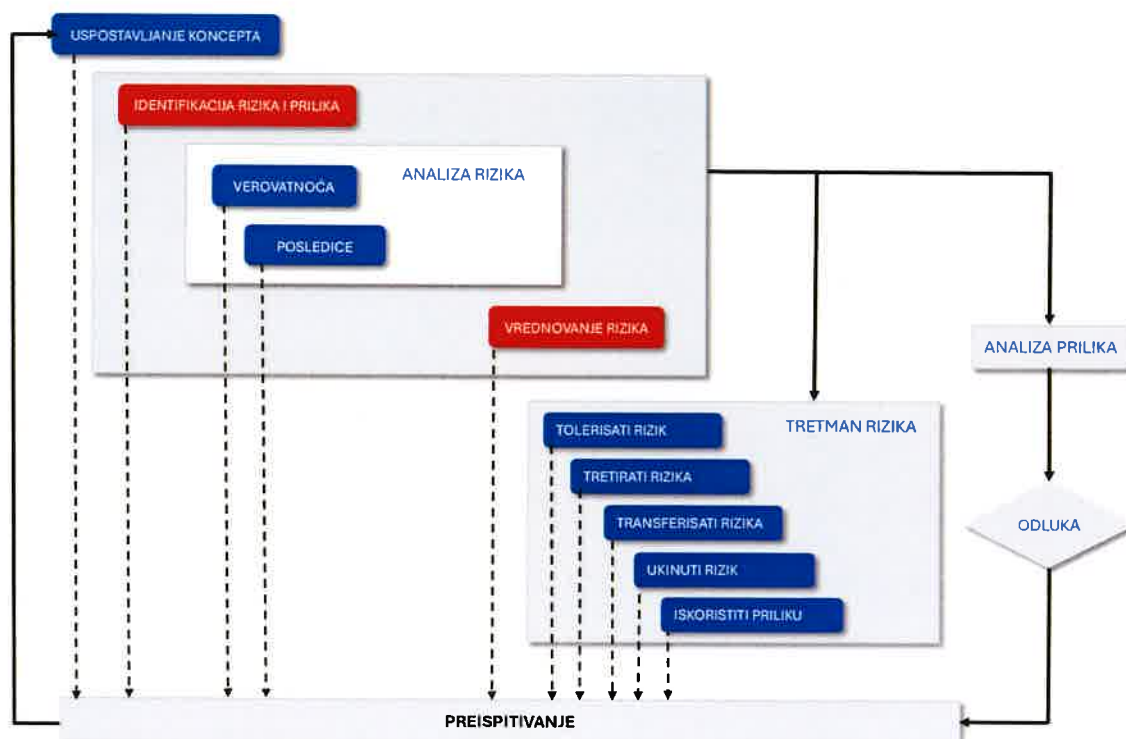
## 5. PROCES UPRAVLJANJE RIZICIMA

Prilikom sprovođenja procesa upravljanja rizicima neophodno je utvrđivanje konteksta organizacije, koji obuhvata analizu internih i eksternih pitanja koja utiču na poslovanje i predstavlja osnov za razumevanje organizacije, njenih osnovnih karakteristika koje bitno dalje opredeljuju procenu rizika.

Dalje, preduslov i ključna početna tačka za uspešno upravljanje rizicima su postavljeni, jasno definisani ciljevi, po pojedinačnim procesima budući da je upravljanje rizicima, u stvari, upravljanje pretnjama koje bi mogle da onemoguće ostvarivanje ciljeva, a ujedno je i uvećanje mogućnosti za efektivnije ostvarivanje ciljeva.

Ciljevi su definisani u skladu sa **SMART** principima, što podrazumeva utvrđivanje konkretnih, merljivih, ostvarljivih, realnih i vremenski ograničenih ciljeva:

Upravljanje rizikom je proces koji treba da se obavlja konstantno tokom izvođenja bilo kojih aktivnosti i predstavlja niz međusobno povezanih elemenata i aktivnosti sa krajnjim ciljem eliminacije ili smanjenja na prihvatljiv nivo za organizaciju. Osnova za uspešno upravljanje rizicima je analiza i procena rizika, kako bi se svi rizici na vreme uočili i sagledale posledice i utvrdile eventualne prilike (mogućnosti)



Proces upravljanja rizikom se sastoji iz sledećih faza:

- identifikacija rizika i prilika,
- analiza rizika,
- vrednovanje i procena rizika,
- reagovanje na rizik i
- postupanje sa rizikom
- izveštavanje

**Pod identifikacijom rizika** obično se podrazumeva utvrđivanje situacija koje mogu doneti negativne posledice po realizaciju. Identifikacija rizika ne predstavlja samo utvrđivanje rizika i rizičnih situacija pre početka izvođenja pojedinih aktivnosti već i konstantnu identifikaciju rizika. Identifikacija rizika treba da obuhvati i rizike koji nastaju u okviru unutrašnjeg domena aktivnosti kao i rizike koji su prouzrokovani okruženjem i spoljnim faktorima realizacije.

Identifikacija rizika predstavlja prvu fazu u ukupnom procesu upravljanja rizikom i to je stalan proces kojim se određuju prošli, sadašnji i potencijalni rizici. Potrebno je utvrditi koji rizici mogu imati uticaj na tok realizacije procesa odnosno na ostvarenje planiranih aktivnosti i rizike koji mogu doprineti neželjenom efektu na stanje životne sredine u organizaciji, bezbednost i zdravlje na radu.

Identifikacija se sprovodi na sastanku, kada se za identifikovane procese utvrđuju osnovni rizici i potencijalne prilike (mogućnosti).

**Analizu rizika** sprovode lica koja su vršila identifikaciju a po potrebi i druga stručna lica. Analiza rizika uključuje razmatranje uzroka i izvora rizika, njihovih pozitivnih i negativnih posledica, kao i verovatnoću da te posledice mogu da se pojave Faktori koji utiču na posledice i verovatnoću treba da se identifikuju, i pri tom treba razmatrati:

- kontekst organizacije,
- zakonske obaveze,
- postojeće resurse,
- rezultate provera integrisanog sistema menadžmenta,
- reagovanja korisnika i drugih zainteresovanih strana i
- rezultate poslovanja i dr.

Uzroci rizika mogu se podeliti na različite oblasti.

Nakon analize, sprovodi se **vrednovanje rizika**, tj. utvrđivanje intenziteta rizika. Intenzitet rizika je proizvod procenjenih (kvantifikovanih) vrednosti **POSLEDICE** i **VEROVATNOĆE** utvrđene za svaki identifikovani rizik.

Ocenjivanje rizika sprovodi se radi donošenja odluka o tretiranju pojedinih rizika i prilika koji imaju značajan efekat na ostvarivanje zacrtanih ciljeva.

Procena rizika bavi se ocenom verovatnoće i uticaja pojedinačnih rizika, uzimajući u obzir međuzavisnost ili druge faktore izvan uskog okvira koji se istražuje:

- *Uticaj* je procena posledica ili rezultat određenog ishoda koji se ustvari dešava.
- *Verovatnoća* je ocena mogućnosti određenog ishoda koji se stvarno dešava (uključujući i razmatranje učestalosti sa kojom do tog ishoda može da dođe).

Opšta formula za određivanje nivoa značajnosti identifikovanih rizika je:

$$R = P \times V$$

gde je: **R** - rizik; **P** - posledica - obim uticaja; **V** – verovatnoća nastanka;

**U registar Rizika se unose rizici iz poslovnog procesa upravljanja, s obzirom da su to strateški rizici kao i svi ostali rizici sa  $R \geq 3$ .**

**Postupanje sa rizicima** rizicima predstavlja određivanje mera za upravljanje najznačajnijim rizicima u organizaciji. Odabir prikladnog načina postupanja po rizicima sprovodi se od strane rukovodioca organizacionih jedinica.

Postoje četiri osnovna načina postupanja po rizicima odnosno odgovora na rizik:

**1. Izbegavanje rizika:** Neki se rizici mogu delimično ili potpuno izbeći modifikovanjem ili ukidanjem aktivnosti odnosno procesa. Međutim, treba naglasiti da je mogućnost ukidanja određene aktivnosti ograničena u javnom sektoru jer se određene aktivnosti obavljaju čak i ako su povezani rizici veliki ali ne postoji drugi način za ostvarenje planiranih rezultata ili cilja. Opcija izbegavanja rizika može se koristiti u upravljanju projektima, ako u nekom trenutku postane jasno da je ugrožen odnos između planiranih troškova i koristi.

**2. Tretiranje (rešavanje) rizika:** Daleko najveći broj rizika rešava se na ovaj način. Svrha tretiranja jeste da iako će se određena aktivnost u organizaciji nastaviti sa rizikom, organizacija će preduzeti radnje (uvesti interne kontrole) da se rizik ograniči na prihvatljiv nivo. Ukoliko se odluči da pojedine rizike treba tretirati potrebno je odrediti mere za upravljanje rizicima, rok i odgovorno lice za sprovođenje mera. Mere koje organizacija poduzima radi smanjenja rizika su kontrolne aktivnosti i detaljnije su objašnjene u Priručniku o finansijskom upravljanju i kontroli.

**3. Transferisanje rizika:** Najbolji odgovor za upravljanje nekim rizicima jeste da se rizici transferišu trećoj strani ili da se podele s trećom stranom. Ova je opcija posebno dobra za umanjivanje finansijskih rizika ili rizika po imovinu. Tipičan primer transfera rizika jest korišćenje osiguravajućeg društva kojem se može platiti delimično preuzimanje rizika. Može se reći da transfer rizika umanjuje izloženost organizacije tom riziku ili da druga organizacija (koja može biti iz javnog sektora) poseduje kapacitete za efektivno upravljanje tim rizikom. Važno je napomenuti da se neki rizici ne mogu (u potpunosti) transferisati – naročito nije moguć transfer rizika koji je vezan za reputaciju čak i ukoliko se ugovori i samo pružanje usluga van organizacije. Odnos sa trećom stranom na koju je rizik prenet mora da bude pažljivo vođen kako bi se obezbedio uspešan transfer rizika.

**4. Tolerisati rizik:** Jedan od odgovora na rizike može biti tolerisanje rizika bez preduzimanja bilo kakvih mera. Čak i ako se ne može tolerisati, sposobnost da se nešto uradi po pitanju nekih rizika može biti ograničena, odnosno troškovi preduzimanja određenih mera mogu biti nesrazmerni potencijalnoj koristi. U tim slučajevima odgovor može biti tolerisanje postojećeg stepena rizika. Ova opcija može se dopuniti planiranjem za slučaj nepredviđenih okolnosti, odnosno rešavanje posledica ukoliko se određeni rizik materijalizuje (npr. plan za postupanje u slučaju elementarnih nepogoda). U registru rizika, uz rizike koji se tolerišu potrebno je navesti zašto se rizik prihvatio odnosno zašto se nije rešavao (tretirao).

Izveštavanje o rizicima obavlja prilikom presipitivanja ISM-a, minimalno jednom godišnje prilikom preispitivanja ISM-a Zapisnikom o preispitivanju ISM-a, a nakon interne provere ISM-a.

## **6. KATEGORIJE RIZIKA**

Uspešnom ostvarivanju ciljeva, rizik može pretiti zbog unutrašnjih i spoljnih razloga, zbog čega je neophodno da se sagledavaju svi događaji koji bi mogli negativno uticati na ostvarenje ciljeva poslovnih procesa. Da bi se olakšalo prepoznavanje rizika, kao i da bi se osigurala pokrivenost svih područja rizika, Slobodna zona koristi sledeće rizika koje se tiču eksternih uticaja, zaposlenih i organizacije, planiranja, procesa, zakonitosti i pravilnosti komunikacije i informacija.

Rizici se razmatraju po poslovnim procesima. Prioritet je da se razmotre oni rizici koji imaju uticaj na strateške ciljeve Slobodne zone Pirot ad, koji se razmatraju u delu poslovnog procesa Upravljanja Slobodnom zonom. međutim, neophodno je da se razmotre i ostali rizici koji mogu nastati na nivou unutrašnjih organizacionih jedinica Slobodne zone Pirot ad, sa posledicom merenom 3 i više

## 7. APETIT ZA RIZIKOM

Apetit za rizikom Slobodne zone Pirot predstavlja jasno definisan okvir u okviru kojeg se donose poslovne i razvojne odluke, uz balansiranje između potrebe za privlačenjem investicija i očuvanja finansijske stabilnosti, reputacije i usklađenosti sa važećim zakonskim i regulatornim propisima, tj. ostvarivanjem Vizije, Misije i osnovnih vrednosti Slobodne zone Pirot.

Slobodna zona Pirot ima umeren apetit za rizikom, pri čemu je spremna da prihvati kontrolisane i procenjene rizike koji doprinose dugoročnom razvoju zone, povećanju konkurentnosti i privlačenju domaćih i stranih investitora, naročito u oblasti proizvodnje, logistike i izvozne delatnosti.

U tom smislu:

1. Rizici koji se tiču finansijskog aspekta prihvataju se u ograničenom obimu, uz strogu kontrolu likvidnosti i održivosti poslovanja
2. Rizici svih poslovnih procesa u operativnim aktivnostima prihvatljivi su ukoliko su praćeni jasnim procedurama, ugovornim mehanizmima zaštite i odgovarajućim sistemom interne kontrole.
3. Rizici koji se tiču primene propisa i regulative imaju nizak prag tolerancije, s obzirom na obavezu potpunog poštovanja propisa
4. Rizici koji mogu da utiču na reputaciju prihvataju se minimalno, imajući u vidu ulogu Slobodne zone Pirot kao javno prepoznatljivog razvojnog subjekta od značaja za lokalnu samoupravu i regionalni ekonomski razvoj

Definisani apetit za rizikom omogućava Slobodnoj zoni Pirot da uskladi strateške ciljeve, definisane u delu poslovnog procesa Upravljanje slobodnom zonom sa operativnim kapacitetima, donosi racionalne investicione odluke, unapredi transparentnost i predvidivost poslovanja, obezbedi održiv rast uz kontrolu potencijalnih negativnih efekata.

## 8. MATRICA RIZIKA

Kriterijumi koje Slobodna zona Pirot primenjuje za definisanje posledica dati su u tabeli 1:

| Rangiranje | Posledica / Uticaj |
|------------|--------------------|
| 1          | Minimalna / i      |
| 2          | Srednja / i        |
| 3          | Velik / i          |

Tabela - 1 Posledica – obim uticaja

Kriterijumi koje Slobodna zona Pirot primenjuje za definisanje verovatnoće dati su u Tabeli 2 koja sledi:

| VEROVATNOĆA NASTAJANJA RIZIKA |         |   |
|-------------------------------|---------|---|
| Verovatnoća                   |         | Opis verovatnoće  |
| Rang                          | Nivo    |   |
| 1                             | Mala    | Mala verovatnoća, verovatno samo u ekstremnim slučajevima ili izuzetno malo verovatno ili događa se u granici " 3 - 5 godina" |
| 2                             | Srednja | Verovatnoća iznad 10% ili moglo bi se desiti, dešavalo se i ranije ili moglo bi se desiti u granici "jednom u godini"         |

|   |        |  |
|---|--------|--|
| 3 | Visoka | Verovatnoća iznad 50% ili verovatno bi se moglo dogoditi ili moglo se desiti u granici "sedam dana u mesecu" |
|---|--------|--|

Tabela 2: Verovatnoća nastajanja rizika

Slobodna zona Pirot utvrđuje nivo rizika na osnovu sledeće formule i matrice:

$$\text{RIZIK} = \text{Ozbilnost posledice} \times \text{Verovatnoća Nastajanja}$$

|                    |               | Intenzitet rizika<br>(Posledica / uticaj x Verovantoća) | Verovatnoća |              |             |
|--------------------|---------------|---|-------------|--------------|-------------|
|                    |               |   | 1<br>Niska  | 2<br>Srednja | 3<br>Visoka |
| Posledica / uticaj | Minimalna / i | 1   | 1 - M       | 2 - M        | 3 - S       |
|                    | Srednja / i   | 2   | 2 - M       | 4 - S        | 6 - V       |
|                    | Velika / i    | 3   | 3 - S       | 6 - V        | 9 - V       |

Slobodna zona Pirot vrši utvrđivanje nivoa rizika i prihvatljivosti na osnovu sledećih kriterijuma:

| Rang  | Nivo    | Opis kriterijuma prihvatljivosti i reagovanja   |
|-------|---------|---|
| 1 i 2 | Mali    | Rizik se prihvata.  |
| 3 i 4 | Srednji | Rizik je neprihvatljiv, postupci upravljanja rizicima definišu se kroz kontrolu primene dokumentacije ISM-a |
| 6 i 9 | Veliki  | Rizik je neprihvatljiv, potrebno je definisati mere za tretman i postupanje sa rizikom                      |

Rizici nivoa srednji (ranga 3, 4 su prihvatljivi, značajni rizici su rizici ranga 6 i 9 i propisuju se postupci za njihov tretman.

## **9. UČINAK UPRAVLJANJA RIZICIMA**

Upravljanje rizicima u Slobodnoj zoni Pirot ima za cilj unapređenje kvaliteta odlučivanja, očuvanje finansijske stabilnosti i obezbeđenje održivog razvoja kroz sistematsko prepoznavanje, procenu i kontrolu rizika koji mogu uticati na ostvarenje ciljeva poslovnog procesa upravljanja tj. strateških, kao i ciljeva ostalih poslovnih procesa tj. operativnih ciljeva.

Efikasan sistem upravljanja rizicima doprinosi:

- smanjenju verovatnoće nastanka negativnih događaja i njihovog potencijalnog uticaja na poslovanje,
- pravovremenom reagovanju na promene u poslovnom, regulatornom i ekonomskom okruženju, racionalnijem korišćenju finansijskih i ljudskih resursa,
- jačanju interne kontrole i odgovornosti u procesu upravljanja

čime se ostvaruje Vizija, Misija, Osnovne vrednosti Slobodne zone i opredeljenost prema održivom razvoju, što podrazumeva odgovoran odnos prema svojim interesnim stranama - korisnicima usluga, zaposlenima, vlasnicima, poslovnim partnerima, životnoj sredini, lokalnom okruženju, kao i društvu u celini.

Učinak upravljanja rizicima ogleda se i u povećanoj transparentnosti poslovanja, unapređenju usklađenosti sa zakonskim i podzakonskim aktima, kao i u očuvanju reputacije Slobodne zone Pirot kao pouzdanog partnera domaćim i stranim investitorima

Primena utvrđenih mera za upravljanje rizicima omogućava stabilno funkcionisanje zone, smanjuje neizvesnost u realizaciji investicionih i razvojnih projekata i stvara preduslove za dugoročno unapređenje konkurentnosti i privlačnosti zone kao investicione destinacije.

Navedeni indikatori se koriste prilikom izveštavanja o rizicima.

## **10. PREGLED I ODOBRAVANJE**

Izvršni direktor Slobodne zone će ažurirati strategiju upravljanja rizicima svake tri godine i ukoliko dođe do značajnih promena u poslovanju, organizacionoj strukturi, ili ukoliko se značajnije izmene strateški ciljevi preduzeća. Na sastancima Radne grupe za razvoj FUK analiziraće se potrebe za ažuriranjem Strategije, odnosno, ažuriranje se može izvršiti po nalogu Izvršnog direktora ili na zahtev eksternih nadležnih strana

## **11. ZAVRŠNE ODREDBE**

Ova Strategija stupa na snagu dana 30.11.2025. Strategija će se objaviti na internet stranici Slobodne zone Pirot <https://freezonepirot.com> kao intranet portalu DoCSM.

## **12. PRILOZI**

*Prilog 1: Registar rizika, obrazac 920.P.xx.O.01- (exel tabela)*

*Prilog 2: Izveštaj o upravljanju rizicima, obrazac 920.P.xx.O.02 - (exel tabela)*

SLOBODNA ZONA PIROT AD

IZVRŠNI DIREKTOR, VLADIMIR ILIĆ





